



विद्यमान परिस्थितीत भारतीय बँकींग क्षेत्रातील आव्हाने व संधी

प्रा. चंद्रशेखर नामदेव गौरकार

अर्थशास्त्र विभाग प्रमुख

एस. बी. महाविद्यालय अहेरी, जि. गडचिरोली

*Corresponding Author: gaurkarshekhhar@gmail.com

Communicated :20.02.2022

Revision : 15.03.2022

Published: 30.03.2022

Accepted :25.03.2022

सारांश :

भारतातील बँकींग उद्योग क्षेत्राचा इतिहास खुप मोठा आहे. ब्रिटिशांच्या काळापासून तर स्वातंत्र्योत्तर काळापर्यंत, पारंपारिक बँकींग पध्दती पासून तर आधुनिक बँकींग पध्दतीपर्यंत तसेच बँकेच्या खासगीकरणपासून ते राष्ट्रीयीकरण आणि राष्ट्रीयीकरण पासून तर खासगीकरणपर्यंत. “विद्यमान परिस्थितीत आधुनिक तंत्रज्ञानाचा भारतीय बँकींग क्षेत्रात वापर केल्यामुळे बँकींग कार्यपध्दतीत आमूलाग्र बदल झाला त्यामुळे भारतातील बँकींग उद्योगानाही बदलत्या परिस्थितीनुसार जागतिक बँकींग क्षेत्रात टिकून राहता आले. बँकींग क्षेत्राचे महत्वाचे वैशिष्ट्ये म्हणजे या संस्थेवरील लोकांचा विश्वास होय आणि आजही अनेक बँका ग्राहकांचा विश्वास टिकवून आहे. तसेच या क्षेत्रात टिकून राहण्याकरीता रोज नव-नवीन आव्हानांना समोर जात आहे. या संशोधनपर लेखात भारतीय बँकींग क्षेत्राबाबत सामान्य लोकांत असलेली भावना, बँकींग क्षेत्रासंबंधी असलेली आव्हाने आणि संधी शोधण्याचा प्रयत्न करण्यात आला आहे. हा लेख तीन भागात विभागलेला असून पहिल्या भागात भारतीय बँकींग क्षेत्राचा परिचय आणि संरचनेचा समावेश आहे. दुसऱ्या भागात भारतीय बँकींग क्षेत्राला भेडसावणारे विविध आव्हाने आणि संधी या बाबत चर्चा करण्यात आली आहे. आणि तिसऱ्या भागात निष्कर्षाचा समावेश आहे. जागतिक बँकींग स्पर्धेच्या युगात टिकून राहण्याकरीता भारतीय बँकींग उत्पादन विपणन धोरण, आधुनिक तंत्रज्ञानाचा वापर, राजकारण हस्तक्षेप विरहीत व्यवस्थापन इत्यादीवर त्वरीत भर देणे आवश्यक आहे. हा संशोधन पर लेख संशोधक, प्राध्यापक, राज्यकर्ते, धोरणकर्ते यांना उपयुक्त ठरणारा आहे.

बीजशब्द : ग्रामीण क्षेत्र, दिवाळखोरी, आभासी चलन, हस्तक्षेप, जोखीम.

प्रस्तावना :

विद्यमान परिस्थितीत असे दिसून येते की, भारतीय बँकींग क्षेत्र दिवाळखोरी भ्रष्टाचार, अकार्यक्षम, कर्ज संकट, लक्षणीय अकार्यशील पुंजी, आभासी चलन, वाढता राजकीय हस्तक्षेप या सारख्या गुंतागुंतीच्या काळातून जात आहे. कोविड-१९ मुळे जागतिक अर्थव्यवस्था मंदीसदृश बनली आहे. अशा परिस्थितीत बँकिंग व्यवसायात टिकून राहणे, वाढ करणे आणि सतत विकास साधणे कठीण झाले आहे. अशा कठीण प्रसंगात परिस्थितीनुसार स्वतःत बदल घडवून आणून व्यवसायात टिकून राहण्याचे सामर्थ्य भारताच्या काही मोजक्याच बँकामध्ये आहे.

भारतीय बँकिंग उद्योग क्षेत्राच्या विकासाची गती लक्षणीय आहे. पत विस्ताराची उच्च गती, विकसीत बाजारपेठेतील बँकांप्रमाणेच नफा आणि उत्पादकता वाढविणे अकार्यक्षम मालमत्तेचे कमी प्रमाण आणि आर्थिक समावेशावर लक्ष केंद्रीत केल्यामुळे भारतीय बँकिंग व्यवसाय क्षेत्र विद्यमान परिस्थितीत स्थिर आणि मजबूत झाले आहे. भारतीय बँकिंग उद्योग क्षेत्राने स्वतःला बदलत्या आव्हानात्मक परिस्थितीत तोंड देण्यासाठी नवसंकल्पना, नवतंत्रज्ञान वापरण्यास सुरुवात केली आहे.

प्रस्तूत संशोधन लेखात विद्यमान परिस्थितीत भारतीय बँकिंग उद्योग क्षेत्राला पुढे जाण्याकरीता असलेले विविध आव्हाने व संधी यांचा आढावा घेण्याचा प्रयत्न केला आहे.

ऐतिहासिक पार्श्वभूमी :

भारतात बँक व्यवसायाचे अस्तित्व फार पूर्वीपासून असून आधुनिक बँक व्यवसायाला सुरुवात ब्रिटिश काळापासून झाली आहे. अठराव्या शतकात सुरू झालेला भारतीय बँक व्यवसाय क्षेत्राचे महत्वाचे टप्पे पुढील प्रमाणे सांगता येतील.

अ) स्वातंत्र्यपूर्व प्रगती :-

१७७० मध्ये अँलेक्झँडर अँड कंपनीने कलकत्त्यात ‘बँक ऑफ हिंदुस्थान’ या नावाची भारतातील पहिली बँक स्थापन केली. ऐकोणविसाव्या शतकाच्या सुरुवातीला इस्ट इंडिया कंपनीला संघटीत अशा व्यापारी बँकांची गरज निर्माण झाली त्यामुळे या कंपनीने इलाखा बँक स्थापन करण्यास सुरुवात केली. १८०६ मध्ये पहिली इलाखा बँक ‘बँक ऑफ कलकत्ता’, १८४० मध्ये दुसरी इलाखा बँक ‘बँक ऑफ बॉम्बे’ १८४३ मध्ये तिसरी इलाखा बँक ‘बँक ऑफ मद्रास’ या नावाने संपूर्ण भारतात एकूण तिन इलाखा

बँक स्थापन करण्यात आल्या. या तिन्ही इलाखा बँकांना कागदी चलन छापण्याचा अधिकार देण्यात आला होता. मात्र तिन्ही बँकांच्या चलनात फरक होता त्यामुळे हे चलन लोकप्रिय होऊ शकले नाही. त्यामुळे १८६२ मध्ये कागदी चलन छापण्याचा अधिकार ब्रिटीश भारत सरकारने स्वतःकडे घेतला. १८६५ मध्ये इलाहाबाद बँक, बँक ऑफ शिमला इत्यादीची स्थापना. १८८१ मध्ये 'अवध कमर्शियल बँक' या नावाने भारतीयांनी मर्यादीत जबाबदारीच्या तत्वावर स्थापन करण्यात आलेल्या पहील्या बँकेची स्थापना केली. १८९४ मध्ये लाला हरकिशन यांच्या प्रयत्नामुळे 'पंजाब नॅशनल बँक' ची स्थापना केली ही संपूर्ण भारतीय मालकीची पहीली बँक होय.

१९०५ मध्ये सुरु झालेल्या स्वदेशी चळवळीमुळे भारतीय बँकांच्या स्थापनेला खऱ्या अर्थाने प्रोत्साहन मिळाले. १९०६ ते १९१३ या कालावधीत एकुण ९८ बँका स्थापन झाल्या मात्र गैरव्यवस्थापन आणि बँकींग व्यवसायाची तत्वे योग्य पध्दतीने न पाळल्यामुळे १९१३ ते १९१७ या कालावधीत एकुण ८७ बँका बंद पडल्या. या दरम्यान भारतात एक मध्यवर्ती बँक असावी असा दृष्टीकोण उदयास आला त्यामुळे १९२१ मध्ये एकुण तिन्ही इलाखा बँकेचे रूपांतर इंपिरिअल बँकेत करण्यात आले. मात्र १ एप्रिल १९३५ मध्ये भारताची मध्यवर्ती बँक म्हणून 'रिझर्व्ह बँक ऑफ इंडिया' ची स्थापना करण्यात आली.

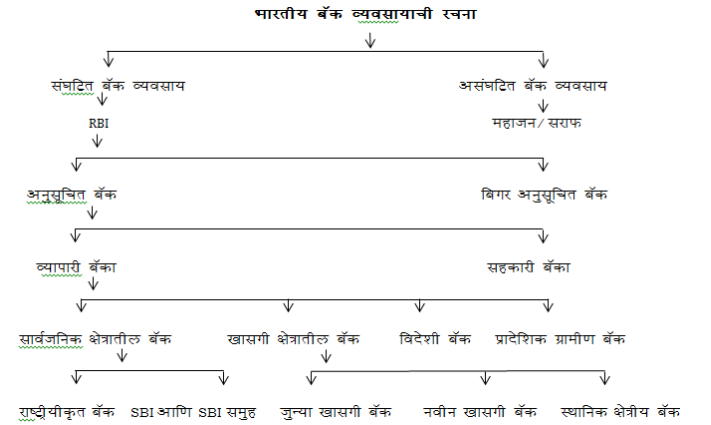
ब) स्वातंत्र्यानंतरची प्रगती :-

भारतात कर्ज बुडीचे प्रमाण जास्त असल्याने व्यापारी बँकांच्या कार्यपध्दतीवर कायदेशिर नियंत्रण आणण्यासाठी भारतीय संसदेने विविध प्रयत्न केले. १ जानेवारी १९४९ ला 'रिझर्व्ह बँक ऑफ इंडिया'चे राष्ट्रीयीकरण केले तर 'बँकींग विनियमन कायदा १९४९' लागू करून या कायद्याद्वारे त्ठप चे नियंत्रण भारतीय बँकांवर प्रस्थापित करण्यात आले. संयुक्त भांडवली बँकांचे दोन भागात वर्गीकरण करण्यात आले. १) अनुसूचित बँका २) बिगर अनुसूचित बँका, दि बँकींग कंपनीज(अमेंडमेंट)अॅक्ट १९६१नुसार त्ठप ला सरकारच्या परवानगीने बँकांचे सक्तीने विलीनीकरण करण्याचा अधिकार मिळाला. १ जुलै १९५५ मध्ये इंपिरिअल बँकेचे रूपांतर 'स्टेट बँक ऑफ इंडिया'मध्ये करण्यात आले. १९५९ मध्ये भारत सरकारने त्ठप कायदा मंजूर केला त्यानुसार ८ संस्थानिकांच्या बँका त्ठप ने आपल्या ताब्यात घेतल्या त्यांना त्ठपच्या सहयोगी बँका म्हणून ओळखण्यात येते.

१९६९ मध्ये तत्कालीन अर्थमंत्री श्री.मोरारजी देसाई यांनी व्यापारी बँकांवर सामाजिक नियंत्रण लादण्याचा निर्णय घेतला. १९ जुलै १९६९ मध्ये १४ तर १५ एप्रिल १९८०

मध्ये ६ खासगी बँकांचे राष्ट्रीयीकरण करण्यात आले. १९९१च्या नवीन आर्थिक धोरणामुळे भारतीय बँक क्षेत्रात खासगीकरणामुळे प्रमाण वाढू लागले. नवीन आर्थिक सुधारणा धोरणानंतर स्थापन झालेल्या बँकांना नवीन खासगी बँका असे म्हणतात. भारतीय बँकांना स्वतःची आर्थिक स्थिती सुधारण्यासाठी १९९४ मध्ये भारत सरकारने सार्वजनिक क्षेत्रातील बँकांचे आंशिक खासगीकरणामुळे धोरण स्विकारले मात्र या धोरणानुसार भारत सरकारच्या मालकीचे प्रमाण ५१: पेक्षा कमी होणार नाही याची काळजी घेण्यात आली. कोणत्याही देशाच्या अर्थव्यवस्थेचा विकास करण्यासाठी बँकींग क्षेत्र हे अतिशय महत्वाचे आहे. आजपर्यंत भारतीय बँकींग क्षेत्रांनी विविध आर्थिक संकटांना तोंड दिले आहे. २००८-०९ मधील अमेरिकेचे आर्थिक संकट तसेच युरोपीयन संकट सुद्धा भारतीय बँकींग व्यवसायाने पाहिले आहे. कोवीड-१९ मुळे विद्यमान परिस्थितीत जागतिक अर्थव्यवस्थेची सर्वसाधारण परिस्थिती अत्यंत गंभीर आहे. भारताच्या बँकींग नियम व्यवस्थेने भारताला विविध आर्थिक संकटापासून दुर ठेवण्याचा प्रयत्न केला आहे. विद्यमान परिस्थितीत भारतीय बँकींग क्षेत्रातील आव्हाने व संधी समजून घेण्यासाठी बँकींग संरचना समजून घेणे आवश्यक ठरते.

भारतीय बँक व्यवसायाची रचना :



भारतीय बँका सर्वोत्तम सामाजिक जाणिव आणि वचन बध्दतेसह राष्ट्राच्या विकासात सर्वोत्तम भूमिका पार पाडत आहे या सामान्य जनतेच्या आशा, आकांक्षाचे प्रतीक आहे. जनतेच्या अपेक्षा पूर्ण करण्यासाठी बँक एक विकास संस्था म्हणून कार्य करते. बँकींग क्षेत्राची रचना आर्थिक आणि कायदेशिर अशा घटकांद्वारे निश्चित केली आहे. बँकींग सेवांसाठी असलेल्या मागणीचा परिणाम बँकींग संरचना आणि कार्यपध्दतीवर होतो. बँकींग व्यवसाय हा जगातील सर्वात जास्त नियमन केलेल्या व्यवसायापैकी एक आहे. भारतीय बँकींग व्यवस्थेने प्राचीन व्यवस्थेपासून आधुनिक

गतिमान व्यवस्थेपर्यंत खुप मोठा प्रवास केला आहे. भारतीय अर्थव्यवस्थेत बँकींग क्षेत्र अतिशय महत्वाचे क्षेत्र असून 'रिझर्व्ह बँक ऑफ इंडीया'च्या नियंत्रणाखाली कार्य करते. 'रिझर्व्ह बँक ऑफ इंडीया' अधिनियम १९३४ च्या नसार भारतीय बँकांना अनुसूचित बँक आणि बिगर अनुसूचित बँक अशा दोन भागात विभागले आहे. यामध्ये सार्वजनिक, खासगी क्षेत्रातील बँक, विदेशी बँक, प्रादेशिक ग्रामीण बँक इत्यादी भारतीय अर्थव्यवस्थेला अत्यंत उपयुक्त आणि व्यवहार्य असलेली बँकींग रचना वरील तक्त्यात दर्शविली आहे.

भारतीय बँकींग क्षेत्रातील आव्हाने :-

अलीकडच्या काळात भारतीय बँकींग व्यवस्थेचे व्यापारीकरण तसेच खासगीकरण झालेले दिसून येते. भारतीय अर्थव्यवस्थेतील विद्यमान परिस्थितीत बँकींग क्षेत्राची वाढती भूमिका, खासगीकरणे वाढते प्रमाण जागतिक स्पर्धेच्या वाढत्या आव्हानामुळे बँकांवर अनेक अपेक्षांच ओझ आहे. भारतीय बँकींग क्षेत्रातील आजपर्यंतचा सर्वात मोठा 'ए.बी.जी.शिपयार्ड' घोटाळा, निरव मोदी, विजय माल्या या सारखे बँक घोटाळे तसेच राजकीय वाढता हस्तक्षेप इ. भारतीय बँकींग क्षेत्रापुढे अनेक समस्या निर्माण करित आहे. भारतीय रिझर्व्ह बँकेचे लक्ष आर्थिक स्थिरता राखून विकास साधण्यावर भर आहे परंतु विद्यमान परिस्थितीत कोवीड-१९ मूळे भारतीय बँकींग प्रणाली अनेक समस्या आणि आव्हानांचा सामना करित आहे.

१) व्यवस्थापन प्रणाली :-

आधुनिक बँकींग व्यवसायामध्ये जोखीम व्यवस्थापन हा एक अतिशय महत्वपूर्ण घटक आर.बी.आय ने बँकांमधील मालमत्ता दायित्व व्यवस्थापन, जोखीम व्यवस्थापन प्रणालीवर मार्गदर्शक तत्वे तसेच क्रेडिट जोखीम व्यवस्थापन, बाजार जोखीम व्यवस्थापन आणि ऑपरेशनल जोखीम व्यवस्थापन इत्यादीवर मार्गदर्शक नोट्स प्रसिध्द केली आहे. विद्यमान परिस्थितीत भारतीय बँकींग व्यवसायिक वातावरण जोखीम व्यवस्थापनासाठी एक व्यापक प्रणालीची गरज आहे.

२) राजकीय हस्तक्षेप :-

अलीकडच्या काळात भारतीय बँकींग क्षेत्रात हजारो कोटी रूपयाचे बँक घोटाळे झालेले समोर येत आहे. अशा घोटाळ्यांचा इतिहास पाहिल्यास या मागे राजकीय हस्तक्षेप दिसून येतो. त्यामुळे बँकींग क्षेत्र पर्यायाने भारतीय अर्थव्यवस्था डबघाईस आल्याचे लक्षात येते. विद्यमान परिस्थितीत राजकीय हस्तक्षेपापासून बँकींग क्षेत्र दुर ठेवणे हे एक मोठे आव्हान आहे.

३) ग्राहक सेवा :-

समानतेच्या तत्वानुसार सर्व ग्राहकांना बँकींग सेवा प्रदान करणे अपेक्षित असते परंतु काही ग्राहकांच्या हिताचे संपूर्ण संरक्षण होत नाही. ए.टि.एम.मशिन किंवा ऑन लाईन व्यवहार करतांना व्यवहार यशस्वी न झाल्यास खात्यातून वजा झालेली रक्कम मिळवण्यासाठी ऑनलाईन आणि ऑफलाईन तक्रार करून सुध्दा लवकर रक्कम खात्यात जमा होत नाही अशा अनेक तक्रारीची योग्य दखल सुध्दा बँक घेत नाही. भारतीय बँकांकडून ग्राहकांना त्वरीत न्याय मिळतील अशी व्यवस्था उभारणे अत्यंत आवश्यक आहे.

४) ग्रामीण बँकींग :-

ग्रामीण भागात सहकारी बँकांचे प्रमाण जास्त आढळून येते. त्यामुळे ग्रामीण भागातील बँकेत आधुनिक बँकींग सेवांची कमतरता दिसून येते. विद्यमान स्पर्धात्मक परिस्थितीत टिकून राहायचे असेल तर आधुनिक बँकींग सुविधा ग्रामीण भागात देणे हे एक आव्हान आहे.

५) जागतिक स्पर्धा :-

विद्यमान स्पर्धात्मक परिस्थितीत भारतीय बँकींग क्षेत्रात जागतिकीकरणाचा प्रभाव वाढत आहे. जागतिक स्पर्धेला आव्हान देण्यासाठी भारतीय बँकींग क्षेत्रांनी स्वतःला सुसज्ज ठेवणे आवश्यक बनले असून आंतरराष्ट्रीय मानकानुसार कार्यपध्दतीही असणे आवश्यक आहे.

६) पारदर्शकता :-

पारदर्शकता आणि खुलासे यांच्या माध्यमातून बँकांच्या खऱ्या आर्थिक स्थितीचे वास्तववादी दर्शन घडून येते. बँकेची गुणवत्ता, नफा, जोखीम इ. संबंधीची माहिती मिळते. अशा पारदर्शकता व्यवहाराचा उपयोग अनेकांना होतो म्हणून बँकांनी पारदर्शकता जपली पाहिजे.

७) तांत्रिक समस्या :-

भारतीय बँकेचे संगणक आणि इंटरनेटच्या माध्यमातून कामकाज सुरू आहे. बँकेचे अनेक कार्य आधुनिक तंत्रज्ञानाच्या सहाय्याने होते. परंतु भारतीय बँकींग क्षेत्र आधुनिक तंत्रज्ञानाच्या बाबतीत कमी पडत आहे. ऑनलाईन व्यवहार करतांना अनेक तांत्रिक समस्या आढळून येतात.

८) शाखा विस्तार :-

विद्यमान स्पर्धात्मक परिस्थितीत भारतीय बँकींग व्यवसाय क्षेत्रात जागतिकीकरणाच्या प्रभावामुळे विदेशी व खासगी बँकींग शाखेचा विस्तार होत आहे. सार्वजनिक क्षेत्रातील बँकांना स्पर्धेत टिकून राहण्याकरीता आपल्या बँकींग शाखांचा विस्तार करणे आवश्यक आहे.

९) ग्राहक मार्गदर्शक तत्वे :-

आर्थिक कृती कार्य दलाने मनी लॉडरिंग विरोधी मानके आणि दहशतवादूयांना होणारा आर्थिक पुरवठा सारख्या

बाबींशी लढा देण्यासाठी शिफारशी वारंवार करण्यात येत आहे. समाजविरोधी व्यक्ती किंवा संस्था यांच्या मार्फत होणाऱ्या गैरवापरापासून स्वतःला दुर ठेवण्याचे हे एक आव्हान भारतीय बँकींग क्षेत्रापुढे आहे.

१०) कॉर्पोरेट प्रशासन :-

कॉर्पोरेट प्रशासनाच्या चांगल्या तत्वांच्या ऑपरेशनमध्ये प्राधान्यक्रम आणि प्रोत्साहनांचा समतोल राखला जात नाही अशा बँकांसाठी असमतोल दुर करणे हे एक महत्वाचे आव्हान आहे. हे असमतोल दुर करण्याकरीता कॉर्पोरेट प्रशासनाच्या तत्वांचे कार्य वाढवून ते मजबुत करणे यावर लक्ष देणे आवश्यक आहे.

११) भारतातील बँकांची समस्या आणि संभाव्यता :-

नवीन आर्थिक सुधारणा धोरण नंतरच्या काळात जागतिकीकरण, खासगीकरण आणि उदारीकरणामुळे विद्यमान स्पर्धात्मक परिस्थितीत भारतीय बँकींग व्यवसाय क्षेत्र विविध समस्या आणि आव्हानांना समोर जात आहे.

असे जरी असले तरी विद्यमान परिस्थितीत भारतीय बँका काही धोक्यांना संधीमध्ये रूपांतरीत करून जास्तचे फायदे प्राप्त करून घेऊ शकतात.

५) भारतीय बँकींग क्षेत्रा पुढे असलेली संधी :-

- १) ग्रामीण भागात शाखांचा विस्तार करणे
- २) व्यावसायिक दृष्टिकोन ठेवणे
- ३) अकार्यशिल भांडवलाचे व्यवस्थापन
- ४) जोखिम व्यवस्थापन करणे
- ५) आधुनिक बँकींग सेवा प्रधान करणे
- ६) कर्ज देण्याच्या प्रक्रियेत बदल करणे
- ७) ग्राहक संबंध सुधारणे
- ८) ग्राहकांना बचतीसाठी आकर्षित करणे
- ९) कृतीर, लघू इ. उद्योगांना वित्त पुरवठात प्राधान्य
- १०) बँकींग सुविधे पासून वंचितांना बँकींग सुविधा पुरविणे

निष्कर्ष:

असे चित्र स्पष्ट होते की नवीन आर्थिक सुधारणा धोरणानंतर भारतीय अर्थव्यवस्थेत बदल घडून आलेला दिसून येतो ज्याचा प्रत्यक्ष व अप्रत्यक्ष परिणाम अनेक घटकांवर होतो. भारतात विद्यमान परिस्थितीत विकासाच्या नवीन संधी बरोबरच काही आव्हानेही उभी राहिली आहे. या संशोधन लेखात ग्रामीण बँकींग, व्यावसायिक दृष्टिकोन, आधुनिक बँकींग ग्राहक सेवा, जोखिम व्यवस्थापन यासारखे विविध आव्हाने आणि संधीची चर्चा केली आहे. जागतिक स्पर्धेला समोर जाण्यासाठी बँका प्रयत्नशिल आहे म्हणून जागतिक दर्जाचे आधुनिक तंत्रज्ञान, नवसंकल्पना यांचा स्विकार करून यानुसार आपले धोरण ठरविण्यास बँकांनी सुरुवात केली आहे.

सुचना:

वरील चर्चेवरून आपल्याला असे म्हणता येईल की विद्यमान परिस्थितीत भारतीय बँकींग व्यवसाय क्षेत्रासमोरील सर्वात मोठे आव्हान भारताच्या विशाल बाजारपेठेला सेवा प्रदान करणे आहे. ग्राहकांच्या गरजा चांगल्या रीतीने समजून घेऊन त्या गरजा पूर्ण केल्यास बँकींग क्षेत्र अधिक यशस्वी होईल याकरीता भारतीय बँकांनी आपले लक्ष बँकींग सेवा सोबतच आपल्या ग्राहकांकडे देणे आवश्यक आहे. भारत सरकारने बँकींग सेवांवर लावलेल्या वस्तू आणि सेवा कराचे प्रमाण अधिक असल्यामुळे याचा प्रतीकुल परिणाम बँकींग क्षेत्रावर होतांना दिसून येतो. बँकांनी वस्तू व सेवा कराचे प्रमाण कमी करण्यासाठी भारत सरकारकडे पाठपूरावा करून हे दर कमी करावे तसेच बँकींग सेवांच्या किमतीत सुध्दा कपात करायला हवी. विविध आव्हानांना तोंड देण्यासाठी भारतीय बँकांनी उत्पादन विषयक नवकल्पना स्विकारल्या तसेच जागतिक स्पर्धेच्या युगात टिकून राहण्याकरीता आधुनिक तंत्रज्ञान स्विकारून आपला नफा वाढविण्यासाठी बँकेच्या शाखांचा विस्तार करावा तसेच भारताबरोबरच जागतिक बाजारपेठेत सुध्दा भारतीय बँकांचे वर्चस्व राहिल या दृष्टीने प्रयत्न करायला हवे.

संदर्भ :

- डी.एम.मिथानी, “मुद्रा बँकींग एवं राजस्व”, हिमालया पब्लिशींग हाऊस मुंबई, (२००४)
- एस.चन्द्र, “भारतीय अर्थव्यवस्था”, एस.चन्द्र पब्लिशींग नवी दिल्ली, (२०११)
- वि.के.पुरी और एस.के.मिश्रा, “भारतीय अर्थव्यवस्था”, हिमालया पब्लिशींग हाऊस मुंबई, (२०१५)
- रंजन कोळंबे, “भारतीय अर्थव्यवस्था”, भगीरथ प्रकाशन पुणे, (२०१३)

N.L.Sharma & Shubhanshu Shekhar, “Industry: Challenges and Opportunities”, G-Journal of Education, Social Indian Banking Science and Humanities (1) (1) : (2015) , pp.17-21

Dr.Uttam Kumar Purbey, “Industry: Challenges and Opportunities” , International Journal of Applied Research 6 (11) : (2020) , pp.309-313